

PROGRAMME
DE TRAVAIL

AGORAH - AGENCE D'URBANISME À LA RÉUNION

2021





agorah
AGENCE D'URBANISME
À LA RÉUNION





L'AGORAH partenaire des territoires, une gouvernance multipartite

Ce programme de travail 2021 reflète la dimension partenariale de l'AGORAH.

Il est le fruit d'un cycle de réunions techniques avec les membres de l'agence.

Il distingue les missions d'intérêt collectif, financées par les administrateurs de l'agence et des conventions dédiées, des missions spécifiques.

Conformément à la note ministérielle du 30 avril 2015 cadrant le fonctionnement des agences d'urbanisme, la part des missions spécifiques ne dépasse pas **30% du budget de l'agence.**



Budget

70 %
missions
d'intérêts générales

30 %
missions
spécifiques

CONSEIL RÉGIONAL [financeur principal]

ÉTAT [2e financeur]

EPCI [financement à hauteur de 50 000€ par EPCI]

ARMOS [financement à hauteur de 20 000€]



**DIRECTION
COLLÉGIALE**

CO-DIRECTION

Directeur des études
Daniel DAVID

Directeur du développement
Benoît PRIBAT

ADMINISTRATIF & FINANCIER

**Responsable administrative
& financière**
Fabienne SOUMILA

Coralie CORBIERE
Assistante générale

Tessy Cajazzo-Robert
Apprentie - Assistante générale

Nicole ABOUPA
Entretien des locaux



**PÔLE
AMÉNAGEMENT &
ENVIRONNEMENT**

Responsable de pôle
Frédéric TECHER

ÉTUDES URBAINES

Frédéric TECHER

URBANISME RÉGLEMENTAIRE

Grégory JEANNE

**TRANSITION ÉCOLOGIQUE
& DÉCHETS**

Matthieu HOARAU

RISQUES NATURELS

Rudy SOUPARAYAPOULE



**PÔLE
RESSOURCES &
VALORISATION**

Responsable de pôle
Olivier BEAUVOIR

**OPEN DATA, OCCUPATION
DU SOL, SIG**

Pauline SEIGNE

CARTOGRAPHIE

Angélique RIVIERE

VALORISATION PRINT & WEB

Joël MARTIN

**TRAITEMENT DE DONNÉES &
INFORMATIQUE**

Olivier BEAUVOIR

Ludvik ALTHIERY



**PÔLE
DÉVELOPPEMENT &
TERRITOIRE**

Responsable de pôle
Gwénaelle DAMBLANS

HABITAT & MARCHES IMMOBILIERS

Anne MAHOUS

Julien MOUNIAMA-MOUNICAN

Ludvik ALTHIERY

**RÉNOVATION URBAINE & HABITAT
INDIGNE**

Sabine RIVIERE

**INTERMODALITÉS &
MOBILITÉS DURABLES**

Caroline MARTIN

**URBANISME ÉCONOMIQUE,
COMMERCIAL & ÉQUIPEMENTS**

Gwénaelle DAMBLANS

Une équipe d'experts ancrée dans les territoires

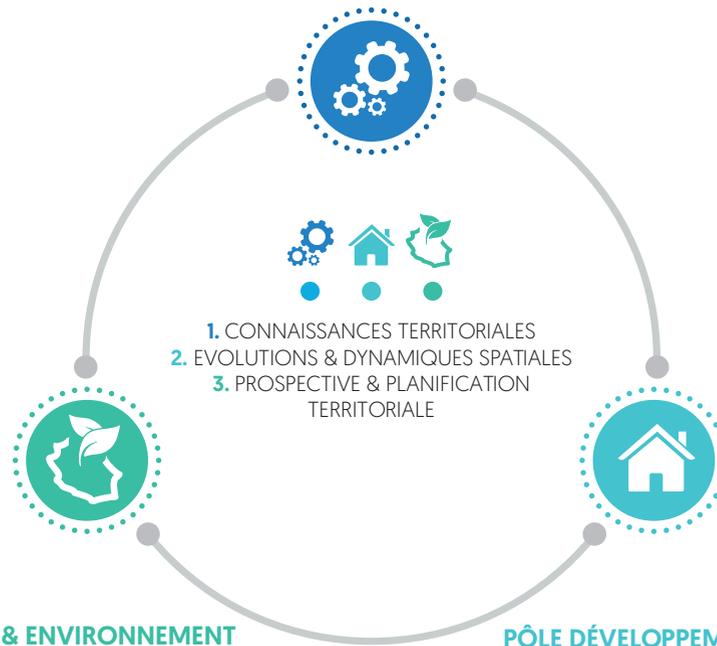
Réunissant urbaniste, aménageur, statisticien, analyste, spécialiste [déchets, mobilité...], l'AGORAH c'est une équipe multidisciplinaire de 18 personnes riches d'expertises variées et complémentaires.

En majorité issus de formations locales, les collaborateurs allient excellence et formation des plus jeunes.

C'est une philosophie fondatrice de l'agence qui se retrouve également dans une co-direction unique l'échelle de La Réunion.

PÔLE RESSOURCES & VALORISATION

OPEN DATA, OCCUPATION DU SOL, SIG
CARTOGRAPHIE
VALORISATION PRINT & WEB
TRAITEMENT DE DONNÉES & INFORMATIQUE



PÔLE AMÉNAGEMENT & ENVIRONNEMENT

TRANSITION ECOLOGIQUE & DÉCHETS
RISQUES NATURELS
URBANISME RÉGLEMENTAIRE
ETUDES URBAINES

PÔLE DÉVELOPPEMENT & TERRITOIRE

HABITAT & MARCHES IMMOBILIERS
MOBILITÉS & INTERMODALITÉS
URBANISME ÉCONOMIQUE, COMMERCIAL & EQUIPEMENTS



Pour chaque mission de l'agence, le logo du pôle indique la participation de celui-ci dans la réalisation de la mission

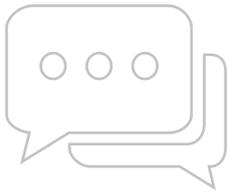
MISSIONS TRANSVERSALES



Les missions transversales constituent le coeur de métier de l'AGORAH pour une meilleure compréhension des dynamiques de La Réunion et pour anticiper et orienter l'évolution rapide du territoire. Pour se faire, l'AGORAH propose à ses partenaires de s'appuyer sur des constats objectifs, factuels, statistiques, partagés et validés collégialement.

Cette connaissance apporte le matériau quantitatif et qualitatif nécessaire à l'exercice délicat de la prospective et de la planification territoriale. Ainsi, l'AGORAH accompagne les collectivités pour le suivi et l'évaluation de leurs documents de planification au premier rang desquels figure le Schéma d'Aménagement Régional qui porte l'ambition d'un territoire équilibré et dynamique économiquement.

Ce savoir-faire développé par l'agence et ses partenaires s'exporte aujourd'hui dans la zone Océan Indien pour accompagner les projets des territoires voisins.



PÔLE AMÉNAGEMENT ET ENVIRONNEMENT



Le pôle Aménagement et Environnement de l'AGORAH organise ses activités afin de répondre à l'enjeu d'un aménagement du territoire qui intègre les problématiques environnementales, tant au niveau des thématiques abordées qu'au niveau des documents réglementaires dont le territoire est doté à chacune de ses échelles.

La transition écologique, la gestion des déchets, ou encore la prise en compte des risques naturels dans l'aménagement font ainsi partie des thématiques portées par ce pôle.

La dimension réglementaire se retrouve quant à elle via des activités centrées sur l'appui aux collectivités dans l'élaboration et l'analyse de leurs projets (SAR, SCOT, PLU). L'ensemble étant renforcé par le portage d'une dimension études urbaines transversale aux différentes thématiques.



LE PÔLE DÉVELOPPEMENT ET TERRITOIRE



Le pôle Développement et Territoire s'articule autour des notions qui définissent les modes de vie de la population sur le territoire réunionnais : Comment habiter, travailler et se déplacer ? Ces trois fonctions du quotidien ont une influence les unes par rapport aux autres, elles interagissent ensemble : on habite en fonction d'où on travaille (ou inversement), on utilise les modes de transports en fonction de ses contraintes liées à son lieu d'habitation et de sa zone d'emploi, ainsi que de ses habitudes de vie (loisirs, achats, écoles, ...).

L'AGORAH met à disposition ses qualités d'observation et d'expertise pour apporter des éléments de réponse aux collectivités, professionnels et grand public sur des problématiques telles que : trouver un logement désirable, adapté à son budget ; accompagner les projets d'aménagement dès leur conception en partageant les bonnes pratiques ; connaître les pôles générateurs d'emplois, les filières en forte dynamique, les zones d'activités économiques existantes ou en projet, les besoins des entreprises ; encourager et suivre le développement de modes alternatifs à la voiture, les mobilités durables et l'intermodalité.



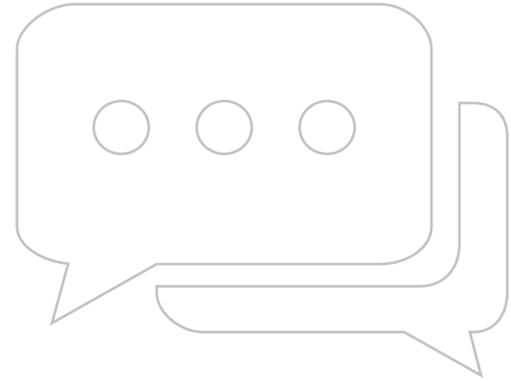
PÔLE RESSOURCES ET VALORISATION



Le pôle Ressources et Valorisation de l'AGORAH s'est structuré pour être le pôle transversal au service des observatoires et expertises de l'agence. Cela a nécessité la réorganisation en mode projet de l'activité de l'AGORAH via un système de serveur dédié et partagé. Dans un second temps, l'agence s'est dotée d'un système de gestion de bases de données géographiques qui lui permet de sécuriser et de faciliter l'accès aux bases de données. Enfin, l'équipe a acquis des compétences dans l'utilisation des systèmes d'information géographique et l'infographie lui permettant d'exploiter et de valoriser de manière plus efficace les données de l'agence et de ses partenaires.

Parallèlement, le pôle Ressources et Valorisation a développé une dimension partenariale forte autour de l'Open Data via le projet PEIGEO.





Missions d'intérêt **collectif**

L'AGORAH, agence d'urbanisme à La Réunion, anime la réflexion stratégique et prospective dans le domaine de l'aménagement pour le compte de son Conseil d'Administration (Etat, Conseil Régional, les 5 EPCI, l'ARMOS) et de ses partenaires (AFD, ADEME, ARS, CDC, Communes, etc.).

L'agence développe des réflexions couvrant ses différents champs métiers : l'urbanisme (de projet, de planification, ou d'usages), l'immobilier et l'habitat, l'environnement, les déchets, les mobilités, etc. Ces travaux sont portés par des observatoires, des bases de données permanentes et un système d'information géographique de pointe. Ainsi, 70% de l'activité de l'agence participe au développement d'un projet de territoire partagé et constitue les missions d'intérêt collectif. Les résultats de ces missions d'intérêt collectif sont partagés au sein de chaque observatoire de l'AGORAH, sur le site internet de l'AGORAH et en Open Data sur la plateforme partenariale PEIGEO.

MISSIONS TRANSVERSALES

 **Connaissances territoriales** - Portraits de quartiers => Actualisation des tableaux de bord, amélioration en continu des outils

 **Évolution & Dynamiques spatiales** - Préparation et Animation du «Groupe Etalement Urbain (GEU)» => Appel à contribution, organisation du groupe, production de notes, synthèses et chiffres clés

 **Évolution & Dynamiques spatiales** - DEAL - Projet de mode d'occupation des sols (MOS) de La Réunion => Co-animation de la démarche locale, appui méthodologique

 **Prospective & Planification** - Animation du groupe «Aménagement» => Investigation sur les opérations bloquées : vers la mise en place d'une gouvernance «stratégie de l'aménagement» (action du PLOM)

 **Prospective & Planification** - DEAL - Étude «Territorialisation des besoins en logements» => Finalisation

PÔLE AMÉNAGEMENT & ENVIRONNEMENT

 **Études urbaines & Urbanisme réglementaire** - DEAL - Accompagnement des communes => Assistance de l'agence pour aller vers des PLU vertueux

 **Études urbaines & Urbanisme réglementaire** - Analyse de compatibilité des PLU / SCOT avec le SAR => A ce jour 7 communes non compatibles avec le SAR

 **Transition écologique & Déchets** - Observatoire Reunionnais des Déchets (ORD) => organisation des instances, recueil de données, productions de notes, synthèses et chiffres clés

 **Transition écologique & Déchets** - Participation à la refonte du dispositif de Gouvernance Energie

 **Équipements** - Observatoire des Équipements => Relance de l'Observatoire, mise à jour de la base des équipements, productions de notes, synthèses et chiffres clés

PÔLE DÉVELOPPEMENT & TERRITOIRE

 **Habitat & Marchés immobiliers** - Observatoire des Transactions Immobilières et Foncières (OTIF) => Recueil de données, productions de notes, synthèses et chiffres clés

 **Habitat & Marchés immobiliers** - Observatoire des Loyers Privés à La Réunion (OLPR) => Recueil de données, productions de notes, synthèses et chiffres clés

 **Habitat & Marchés immobiliers** - Mise en oeuvre de l'Observatoire Habitat, Foncier

 **Habitat indigne & Renovation urbaine** - Observatoire Réunionnais de l'Habitat Indigne (ORHI) => Organisation des instances, recueil de données, productions de notes, synthèses et chiffres clés

 **Mobilité durable & Intermodalités** - Observatoire des mobilités durables et de l'intermodalité => Organisation des instances, recueil de données, productions de notes, synthèses et chiffres clés

 **Urbanisme économique & Commercial** - Observatoire du Foncier Économique (OFE) => Organisation des instances, recueil de données (mise à jour de la base de données), productions de notes, synthèses et chiffres clés

PÔLE RESSOURCES & VALORISATION

 **PEIGEO & Open Data** - Gouvernance de PEIGEO => Organisation des instances

 **PEIGEO & Open Data** - Amélioration en continu de l'outil PEIGEO => développement d'outils sur les volet thématiques. (Ex: Déchets)

 **PEIGEO & Open Data** - Formations => Utilisation de la plateforme niveau 1 et 2 ; Accompagnement des utilisateurs PEIGEO => Support téléphonique, rencontre avec les partenaires

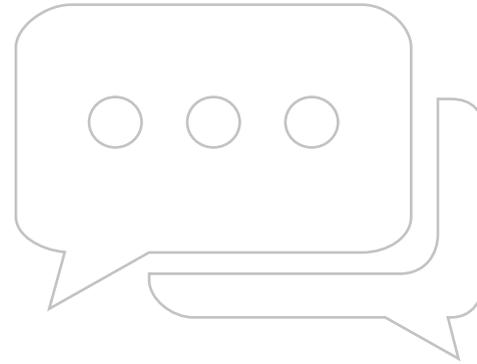
 **PEIGEO & Open Data** - Rencontres Géomatiques de la Réunion 2021

  **PEIGEO & Open Data** - DEAL - Accompagnement des communes à la mise en ligne des PLU sur le Géoportail de l'Urbanisme => Poursuite de l'expérimentation locale

 **SIG - Informatique** : Gestion interne, prestations externalisées & assistance utilisateurs => Migration des contenus externes

  **SIG** - Actualisation et gestion des bases de données AGORAH => POS&PLU, Potentiel Fonciers, Tache urbaine, etc.

 **Valorisation** - Valorisation des productions de l'AGORAH en print => Bilan des observatoires 2021, rapport d'activités 2020, plaquettes thématiques, etc.



Missions spécifiques

Conformément à son statut d'agence d'urbanisme et en accord avec les textes en vigueur (cf. note ministérielle du 30 avril 2015 relative aux agences d'urbanisme) des études spécifiques peuvent être demandées par un des administrateurs ou par un des membres de l'agence. Il s'agit d'études qui répondent à des besoins particuliers d'un partenaire sur les champs de compétence de l'agence et pour lesquelles l'agence apporte une plus-value objective. Dans ce cas, le sujet traité fait l'objet d'une convention dédiée avec un financement à part.

Réglementairement, la part des missions spécifiques ne peut dépasser 30% du budget de l'agence.

MISSIONS TRANSVERSALES

  **Prospective & Planification** - Région - SMART Island => Définition du plan d'actions opérationnel répondant au projet de territoire concerté

   **Prospective & Planification** - TCO - Observatoire du SCOT => Mise à jour des indicateurs

  **Prospective & Planification** - DEAL - Petites Villes de Demain => Accompagnement des communes retenues

   **Coopération régionale** - AFD - Accompagnement au lancement de l'IPAM à Madagascar => Formation des équipes sur place

   **Coopération régionale** - AFD - AMO du Schéma d'Aménagement Territorial de Mohéli => Assistance, conseil, retour d'expérience auprès du MAT de l'Union des Comores

PÔLE AMÉNAGEMENT & ENVIRONNEMENT

  **Études urbaines & Urbanisme réglementaire** - DEAL - Identification des servitudes, Loi Barnier => Finalisation de l'étude

  **Études urbaines & Urbanisme réglementaire** - ETAT, EPCI, REGION - Loi Elan identification des secteurs urbanisés => Définition méthodologique et application sur le territoire

  **Études urbaines & Urbanisme réglementaire** - Saint-Phillipe, Étang-Salé => Accompagnement spécifique sur des questions d'urbanisme réglementaire

  **Risques naturels** - RENOVRISK : Étude partenariale de gestion des risques intégrée => Bancarisation des données sur un site web dédié

  **Risques naturels** - RENOVRISK : Étude partenariale de gestion des risques intégrée => Identification de la vulnérabilité foncière face au risque cyclonique

PÔLE DÉVELOPPEMENT & TERRITOIRE

  **Habitat & Marchés immobiliers** - CINOR - Monographies de quartiers PLH => Mise à jour et enrichissement des tableaux de bords

  **Habitat indigne & Renovation urbaine** - Outil mutualisé pour la gestion des PILHI => Suivi administratif, identification du prestataire, suivi de la prestation

 **Habitat & Marchés immobiliers** - CIVIS - Observatoire Bois d'Olives, Le Gol => Mise en oeuvre des actions sur Bois d'Olive, Transposition sur Le Gol

   **Habitat indigne & Renovation urbaine** - Fondation Abbé Pierre - Étude sociologique Habitat Indigne

  **Habitat & Marchés immobiliers** - CINOR - Vacance logement, phase 2 => Identification des propriétaires et benchmark sur les solutions de sortie de vacance

  **Habitat indigne & Renovation urbaine** - ARS - Étude sur la localisation des situations de logements dégradés du parc privé loués par des ménages socialement précaires à La Réunion => 7 communes restantes (St-Denis, Ste-Marie, Ste-Suzanne, Plaine des Palmistes, Ste-Rose, Avirons et Cilaos)

 **Habitat & Marchés immobiliers** - DEAL - Bilan FRAFU 2017-2020 => Examen des opérations financées dans ce cadre et analyse

   **Urbanisme économique, commercial & Équipements** - Grand Port : Etude ZAP => Analyse de l'environnement urbain de la Zone Arrière Portuaire, finalisation de l'étude

 **Habitat & Marchés immobiliers** - EPCI - Observatoires PLH (dont TCO) => Finalisation des indicateurs et analyse pour le TCO. Transposition pour les autres EPCI



Direction de publication : AGORAH

Conception graphique : AGORAH

Les droits de reproduction (textes, cartes, graphiques, photographies) sont réservés sous toutes formes.

© 2020

agorah

agence d'urbanisme à La Réunion

140, rue Juliette Dodu - CS 91092
97404 Saint-Denis CEDEX

0262 213 500